

ПРОГРАММА АНТИРИСКОВЫХ МЕР  
МАОУ СОШ № 184 «НОВАЯ ШКОЛА»  
(в соответствии с «Рисковым профилем»)

**Дефицит педагогических кадров: Нехватка педагогов**

1. Цель и задачи

Цель – создание стабильного высокопрофессионального коллектива

Задача 1 – подбор новых кадров

Задача 2 – адаптация новых педагогов (наставничество)

Задача 3 – система мотивации педагогического коллектива

2. Целевые показатели /(индикатора достижения цели)

Выполнение новым педагогом требований школы (таблица Исполнительская дисциплина)

Работа педагога на втором уровне (и выше) в соответствии с мониторингом эффективности

Отсутствие жалоб на педагога (родители/обучающиеся/педагоги)

Отчет наставника/тьютора

Результаты ВПР, ОГЭ, ЕГЭ

Анкетирование педагогов

3. Сроки и этапы реализации

Сроки: 10 марта 2022 года – 31 декабря 2022 года

Этапы:

Подготовительный: 10 марта 2022 – 31 марта 2022. Создание рабочей группы, создание и утверждение антирисковой программы КАДРЫ.

Этап реализации: 1 апреля 2022 – 10 декабря 2022. Реализация плана мероприятий (дорожной карты).

Этап анализа и рефлексии (подведения итогов): 10 декабря 2022 – 30 декабря 2022. Анализ результатов кадровой политики, корректировка работы по направлениям. Анализ настроения педагогического коллектива.

4. Меры/мероприятия по достижению цели и задач

Задача 1 – подбор новых кадров

Разработка и внедрение новой системы найма.

Задача 2 – адаптация новых педагогов (наставничество)

Разработка и внедрение новой системы наставничества (охват всего педагогического коллектива).

Задача 3 – система мотивации педагогического коллектива

Создание значимой системы мотивации для каждого педагога.

5. Ожидаемые конечные результаты реализации программы антирисковых мер

Задача 1: отсутствие «текучки кадров»

Задача 2: стабильные результаты внешнего мониторинга (ВПР, ОГЭ, ЕГЭ)

Задача 3: повышение у педагогов позитивного отношения к школе.

6. Исполнители

Директор, заместители директора по УВР, научно-методической работе, руководители МО, члены рабочей группы антирисковой программы «Кадры», педагоги-наставники, педагоги-предметники, Совет родителей Новой школы

7. Приложение. Дорожная карта программы антирисковых мер

Задача	Мероприятие	Дата реализации	Показатели	Ответственные	Подтверждающие документы
Задача 1 – подбор новых кадров	Анализ тарификационных запросов	31 марта 2022	Индивидуальная тарификация педагогов Список вакансий	Захарова И.Н., член рабочей группы Руководители ШМО Курылева К.Д., замдиректора по УВР Скробот С.В., замдиректора по УВР	<a href="https://disk.yandex.ru/i/fNnTWWRmx-J71w">https://disk.yandex.ru/i/fNnTWWRmx-J71w</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/oDQcYG2i0_XqaQ">https://disk.yandex.ru/i/oDQcYG2i0_XqaQ</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/6tFonKhKPayhca">https://disk.yandex.ru/i/6tFonKhKPayhca</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/6tFonKhKPayhca">https://disk.yandex.ru/i/6tFonKhKPayhca</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/SG719EUk6SeFcQ">https://disk.yandex.ru/i/SG719EUk6SeFcQ</a>
	Система поиска кадров: размещение заявок	Апрель-май-июнь 2022	Анализ резюме Список кандидатов	Члены рабочей группы Заместители директора	
	Система поиска кадров	Апрель 2022	Список вопросов кандидатам Форма собеседования с кандидатами	Золина Л.П., член рабочей группы Скробот С.В., замдиректора по УВР	
	Обращение в пединститут за молодыми специалистами	Май 2022	Список кандидатов	Директор ОУ Ершова Е.В.	

Задача 2 – адаптация новых педагогов (наставничество)	Корректировка Программы наставничества	Март 2022	Список пар/групп по видам наставничества педагог/педагог	Юшкова Н.В., член рабочей группы	<a href="https://disk.yandex.ru/i/y4JcP-REsOohQ">https://disk.yandex.ru/i/y4JcP-REsOohQ</a> Лист мониторинга эффективности Заполненный Лист мониторинга эффективности <a href="https://disk.yandex.ru/d/PuP7qr2VF-NKVQ">https://disk.yandex.ru/d/PuP7qr2VF-NKVQ</a>
	Внедрение Программы наставничества: общее сопровождение	Апрель – июнь 2022	Заполнение мониторинга эффективности Отсутствие жалоб на педагога Отчет наставника/тьютора	Юшкова Н.В., член рабочей группы Руководители ШМО Наставники/тьюторы Заместители директора	<a href="https://disk.yandex.ru/i/7FEhY7d8TiWnTA">https://disk.yandex.ru/i/7FEhY7d8TiWnTA</a>
	<b>Внедрение Программы наставничества: отработка годового цикла для разных групп</b>	<b>Август 2022 - июнь 2023</b>	Выполнение новым педагогом требований школы (таблица Исполнительская дисциплина) Заполнение мониторинга эффективности Отсутствие жалоб на педагога Отчет наставника/тьютора	Юшкова Н.В., член рабочей группы Руководители ШМО Наставники/тьюторы Заместители директора	<a href="https://disk.yandex.ru/i/tOrkE0sLDf0ePA">https://disk.yandex.ru/i/tOrkE0sLDf0ePA</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/Z8f-eAPFEQ797w">https://disk.yandex.ru/i/Z8f-eAPFEQ797w</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/wFnlhfcXCRIbHw">https://disk.yandex.ru/i/wFnlhfcXCRIbHw</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/adja5SZ9Qbb5Uw">https://disk.yandex.ru/i/adja5SZ9Qbb5Uw</a>
<b>Предварительный анализ внедрения</b>	<b>Декабрь 2022</b>	Отчеты наставников/тьюторов	Юшкова Н.В., член рабочей группы	<a href="https://disk.yandex.ru/i/BKGaI-3VUrF9BQ">https://disk.yandex.ru/i/BKGaI-3VUrF9BQ</a>	

	<b>Программы наставничества</b>		Корректировка Программы Анкетирование педколлектива	Руководители ШМО Наставники/тьюторы Заместители директора	
Задача 3 – система мотивации педагогического коллектива	Анализ системы школьной мотивации, предложенный куратором	Март 2022	Список предложений по корректировке Программы для ОУ	Директор Заместители директора Руководители ШМО	Информационно-аналитическая справка Анализ системы школьной мотивации ОУ168 <a href="https://disk.yandex.ru/i/bEflLknBSsF11w">https://disk.yandex.ru/i/bEflLknBSsF11w</a>
	Создание и утверждение Программы мотивации педагогов ОУ	Апрель 2022	Программа мотивации	Директор Заместители директора Руководители ШМО	<a href="https://disk.yandex.ru/i/sF5yWdKdRxYApQ">https://disk.yandex.ru/i/sF5yWdKdRxYApQ</a>
	<b>Внедрение Программы</b>	<b>Май 2022 – декабрь 2022</b>	Анкета: Анализ настроения педколлектива	Юшкова Н.В., член рабочей группы Руководители ШМО Наставники/тьюторы Заместители директора	<a href="https://disk.yandex.ru/i/FqsCxB6zQi1nGg">https://disk.yandex.ru/i/FqsCxB6zQi1nGg</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/Xzb0P_LpqNyHsA">https://disk.yandex.ru/i/Xzb0P_LpqNyHsA</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/Xzb0P_LpqNyHsA">https://disk.yandex.ru/i/Xzb0P_LpqNyHsA</a> <a href="https://disk.yandex.ru/i/7GR3J5yPHV8ETQ">https://disk.yandex.ru/i/7GR3J5yPHV8ETQ</a>